

Aliméntate de Región

Sistema de Abastecimiento
Regional Agroalimentario

SEXTO INFORME TÉCNICO Y FINANCIERO DE AVANCE

1 de octubre a 30 de noviembre de 2025

Convenio UTF COL 178 COL

*Estrategia para el sistema de abastecimiento regional alimentario (SARA)
Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para diseñar el sistema
de abastecimiento regional agroalimentario incluyendo el plan de
abastecimiento alimentario en escala regional, el modelo de gobernanza, el
diseño de la arquitectura del sistema de información, y demás componentes
esenciales para el sistema*

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

TÍTULO DEL PROYECTO (OBJETO)	Estrategia para el Sistema de Abastecimiento Regional Alimentario (SARA). Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y económicos para diseñar el Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario incluyendo el Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional, el modelo de gobernanza, el diseño de la arquitectura del sistema de información, y demás componentes esenciales para el sistema
SÍMBOLO DEL PROYECTO	UTF/COL/178/COL
SOCIOS EN LA IMPLEMENTACIÓN	Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca (RMBC) Secretaría de Desarrollo Económico - Bogotá Distrito Capital (SDDE) Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central (RAP-E Región Central)
FECHA DE INICIO	6 de diciembre de 2024
FECHA DE FINALIZACIÓN	5 de junio de 2026
PERIODO DEL INFORME TÉCNICO	1 de octubre al 30 de noviembre de 2025
PERIODO DEL INFORME FINANCIERO	Con fecha de corte al 30 de noviembre del 2025.

Tabla de Contenido

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO	1
AVANCE DE ACTIVIDADES DEL CONVENIO SEGÚN POA.....	4
Producto 1: Estructurado el Sistema de Abastecimiento Regional Alimentario (SARA)....	6
Actividad 1.1. Diseño de la estructura conceptual y funcional del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA)	6
Actividad 1.2. Construcción metodológica para los análisis estratégicos territoriales y regionales con enfoques diferenciales	9
Actividad 1.3. Análisis para el ordenamiento y planificación con enfoque diferencial de territorios estratégicos para el abastecimiento regional de alimentos (oferta).....	11
Actividad 1.4. Configuración de la agrologística y comercialización eficiente y sostenible para la conexión de mercados y territorios estratégicos	13
Actividad 1.5. Evaluación del costo de la dieta saludable y la demanda de alimentos de programas sociales en los territorios priorizados de la RMBC.....	14
Actividad 1.6. Propuesta de un Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional con enfoques diferenciales que responda a las necesidades y prioridades del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y RAP-E Región Central.....	17
Producto 2: formulado el modelo de gobernanza con enfoques diferenciales; para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central	19
Actividad 2.1. Establecimiento de un modelo de gobernanza territorial con enfoques diferenciales que permita la consolidación del SARA y la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional propuesto	19
Actividad 2.2. Implementación de la Estrategia regional de comunicaciones para la promoción y posicionamiento del SARA y de su instrumento operativo Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional de Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central.	22
Producto 3. Diseñada la arquitectura tecnológica para el soporte de información del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central.	26
Actividad 3. Establecimiento de un modelo de gobernanza territorial con enfoques diferenciales que permita la consolidación del SARA y la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional propuesto.	26

AVANCE DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO	27
AVANCE FINANCIERO	30
SOCIALIZACIÓN Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL.....	36
LOGROS.....	38
ALERTAS DE CUMPLIMIENTO	40
ANEXOS.....	42

Lista de Tablas

Tabla 1. Estado de avance de los indicadores de la matriz de Marco Lógico	27
Tabla 2. Relación de desembolsos realizados por los socios en pesos colombianos (COP) y en dólares americanos (USD) UTF/COL178/COL.....	31
Tabla 3. Informe preliminar de presupuesto disponible en pesos colombianos estimativo (COP) y en dólares americanos (USD)- según valor desembolsado a 30 de noviembre 2025, UTF/COL178/COL.....	32
Tabla 4. Informe preliminar de presupuesto, se presentan los intereses generados	32
Tabla 5. Informe preliminar de presupuesto disponible en pesos colombianos estimativo (COP) a 30 de noviembre 2025, UTF/COL178/COL	33
Tabla 6. Informe preliminar UTF/COL/178/COL a 30 de noviembre de 2025 en dólares americanos (USD)	34
Tabla 7 Informe preliminar por productos UTF/COL/178/COL a 30 de noviembre de 2025	35
Tabla 8. Espacios de socialización y articulación desarrollados durante el bimestre agosto–septiembre de 2025.....	36

Lista de Figuras

Figura 1. Avance porcentual de los productos del convenio	5
---	---

AVANCE DE ACTIVIDADES DEL CONVENIO SEGÚN POA

En este apartado se reporta el progreso de las actividades realizadas en el marco del convenio, correspondiente al informe bimestral desde el 1 de octubre de 2024 hasta el 30 de noviembre de 2025. Para el cálculo del avance técnico total del convenio, se utilizó un promedio ponderado, considerando el número de tareas asignadas a cada producto como criterio de peso. Específicamente, el Producto 1 comprende 29 de las 47 tareas del convenio, lo que representa un peso del 61,7%; el Producto 2 incluye 11 tareas (23,4%) y el Producto 3, 7 tareas (14,9%).

Bajo estas consideraciones, a la fecha el proyecto presenta un avance técnico total de 53,8%, con la siguiente distribución por producto:

- **Producto 1:** 66,2%
- **Producto 2:** 49,0%
- **Producto 3:** 10,3%

En relación con lo esperado, se observa una diferencia negativa en el avance global del proyecto de 23,6% inferior al objetivo proyectado. Distribuida por productos de la siguiente manera:

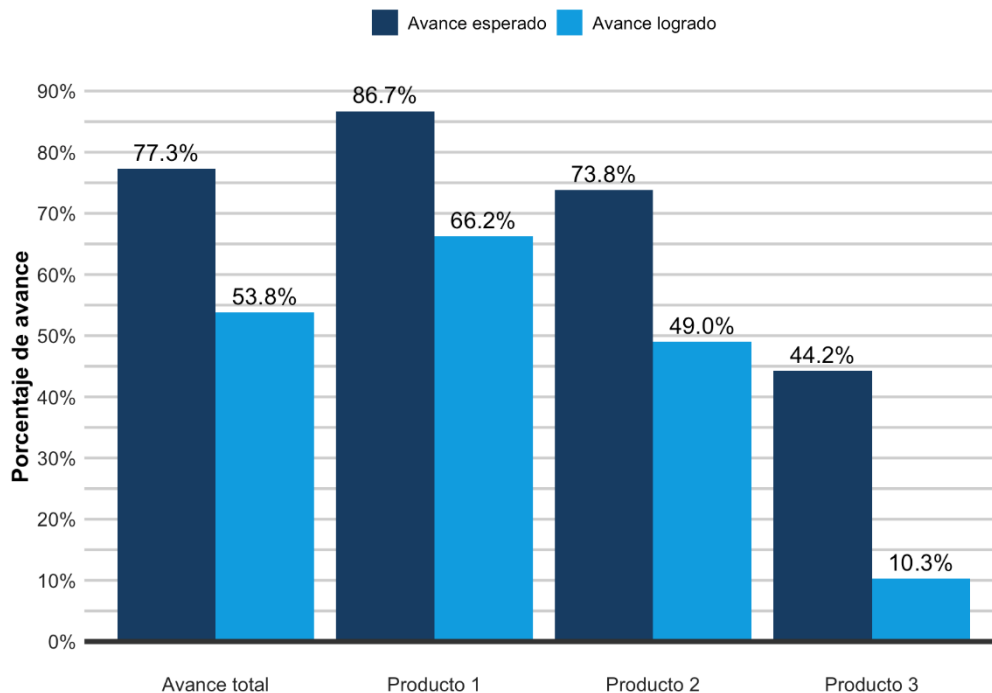
- **Producto 1:** el avance se encuentra 20,5% por debajo de lo esperado.
- **Producto 2:** el avance se encuentra 24,9% por debajo de lo esperado.
- **Producto 3:** el avance se encuentra 33,9% por debajo de lo esperado.

La Figura 1 ilustra el avance técnico desagregado por producto, comparando el avance ejecutado con el avance esperado.

Figura 1. Avance porcentual de los productos del convenio

Progreso Global del Proyecto

5 de Diciembre de 2024 - 30 de noviembre de 2025



Fuente: Elaboración propia, FAO Colombia (2025).

Producto 1: Estructurado el Sistema de Abastecimiento Regional Alimentario (SARA)

Actividad 1.1. Diseño de la estructura conceptual y funcional del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA)

Tarea 1.1.1. Identificar referentes de sistemas de abastecimiento a nivel nacional e internacional para la construcción de la propuesta.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/4/25	0%	100%

Tarea cerrada cuarto informe bimestral.

Tarea 1.1.2. Realizar una consolidación y análisis de los documentos técnicos y política pública existentes para la institucionalización del SARA propuesto

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/4/25	0%	100%

Tarea cerrada en el cuarto informe bimestral.

Tarea 1.1.3. Concertar una estructura del sistema de abastecimiento regional agroalimentario con sus respectivos componentes y/o ejes estructurantes

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/9/25	2%	100%

Descripción del avance: el 18 de noviembre se entregó la versión final ajustada del *Informe con la estructura propuesta para el SARA*, incorporando las observaciones derivadas de las entregas parciales que se hicieron en el marco del Informe 5, con lo cual se cerraron los ajustes conceptuales, metodológicos y formales solicitados para esta tarea.

El documento final consolida la propuesta de estructura del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA), a partir de la revisión y depuración del marco conceptual, la integración de modelos de análisis de sistemas agroalimentarios (SASI, SADA y ciudad–región) y la sistematización del proceso de concertación técnica desarrollado en el convenio. La versión organizada del informe define los conceptos operativos de SARA actual y SARA deseable, establece los seis componentes que estructuran el sistema —demanda,

oferta, logística y distribución, gobernanza, sostenibilidad ambiental y enfoques diferenciales— y precisa los enfoques y principios que orientarán el diagnóstico y la formulación del Plan de Abastecimiento Regional Agroalimentario. Con ello, el informe dispone los lineamientos técnicos y las categorías analíticas que servirán de referencia para el desarrollo metodológico asociado al análisis multiescalar y a la caracterización funcional del sistema urbano–rural que configura el abastecimiento regional.

La versión final fue revisada y aprobada por la RMBC y la SDDE. Dado que no se recibieron comentarios adicionales de los demás socios, el informe se cierra con las aprobaciones registradas.

Medios de verificación: Informe con la estructura propuesta para el SARA.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.1.3. Estructura SARA

Nombre del medio de verificación: 1.1.3. Informe Concertación del SARA V4 20251118.pdf

Tarea 1.1.4. Construir un documento con la propuesta de Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y la RAP-E Región Central

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/02/26	0%	45%

Descripción del avance: durante los meses de octubre y noviembre se entregaron a los socios la versión 2 y la versión 3 del *Documento con la estructura conceptual y funcional del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central con los enfoques diferenciales pertinentes*. Este documento consolida la propuesta de estructura del SARA a partir de la revisión y depuración del marco conceptual, la integración de modelos de análisis de sistemas agroalimentarios (SASI, SADA y ciudad–región) y la sistematización del proceso de concertación técnica desarrollada en el convenio.

La versión organizada del informe define los conceptos operativos de SARA actual y SARA ideal, establece los seis componentes que estructuran el sistema —demanda, oferta, logística y distribución, gobernanza, sostenibilidad ambiental y enfoques diferenciales— y precisa los enfoques y principios que orientarán el diagnóstico y la formulación del Plan de Abastecimiento Regional Agroalimentario. Con ello, el informe dispuso los lineamientos técnicos y las categorías analíticas que servirán de referencia para el desarrollo metodológico asociado al análisis multiescalar y a la caracterización funcional del sistema urbano–rural que configura el abastecimiento regional.

Tras la entrega de estas versiones, se recibieron observaciones técnicas por parte de los socios, centradas en la consistencia metodológica de los árboles de problemas, la claridad de las relaciones causales, la necesidad de estandarizar los formatos gráficos y narrativos entre componentes, y la incorporación de evidencias y referencias que soporten adecuadamente los hallazgos del diagnóstico. Las observaciones también señalaron la importancia de fortalecer la jerarquización de causas y efectos, evitar repeticiones entre componentes, precisar el alcance conceptual de enfoques como sostenibilidad, territorialidad e inclusión, y garantizar la articulación entre las explicaciones narrativas y las representaciones gráficas. Adicionalmente, se solicitó revisar la estructura conceptual para asegurar coherencia con el documento 1.1.3, complementar los análisis con fuentes secundarias pertinentes, ajustar cifras específicas, y reforzar el enfoque de demanda y consumo, el cual se espera tenga un papel más explícito en la caracterización del sistema y en la formulación del Plan de Abastecimiento.

En respuesta a estas observaciones, se ha iniciado un proceso de revisión y ajuste que se está desarrollando mediante espacios de trabajo técnico con los socios, orientado a construir de manera conjunta los árboles de problemas, sus soluciones derivadas y el marco programático asociado. Se prevé que las observaciones serán subsanadas de manera progresiva en estas sesiones de trabajo, y que un documento ajustado será presentado en la próxima entrega parcial pactada para enero.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.1.4. Documento Propuesta SARA

Nombre de los medios de verificación:

- [1.1.4 Documento Soporte Plan de Abastecimiento Agroalimentario V2 20251015.docx](#)
- [1.1.4 Documento Soporte Plan de Abastecimiento Agroalimentario V3 20251121.docx](#)

Tarea 1.1.5. Realizar talleres y espacios de discusión, concertación y validación de la propuesta de Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y la RAP-E Región Central

Fecha de inicio
6/1/25

Fecha de finalización
5/9/25

Avance reportado
0%

Avance acumulado
100%

Tarea cerrada en el cuarto informe bimestral.

Actividad 1.2. Construcción metodológica para los análisis estratégicos territoriales y regionales con enfoques diferenciales

Tarea 1.2.1. Priorizar un grupo de alimentos desde el cual se realicen todos los análisis estratégicos a partir de información secundaria.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/3/25	0%	100%

Tarea cerrada en el segundo informe bimestral.

Tarea 1.2.2. Diseñar un esquema de territorios estratégicos por corredores agrologísticos (macro, meso y micro) que permita entender la configuración del SARA y ayude a delimitar los análisis estratégicos propuestos de acuerdo a cada objetivo y eje transformador

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/8/25	2%	100%

Descripción del avance: en la entrega parcial de noviembre se remitió la versión ajustada del *Informe con el esquema de territorios estratégicos*, incorporando los ajustes solicitados por los socios en el marco de la entrega parcial del Informe 5. Esta versión integró la corrección y estandarización de las citas; la reescritura de la sección de conclusiones para delimitarla a los resultados del análisis diagnóstico; y la inclusión de una nota sobre el carácter dinámico del esquema de corredores y su futura retroalimentación con información primaria. Asimismo, se incorporó la articulación técnica con los municipios priorizados desde la demanda alimentaria y las Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAs) en la descripción de los corredores, junto con una explicación de los conceptos de primera y última milla y su función dentro de la estructura agrologística de la RMBC. También se realizaron ajustes de redacción y estructura para fortalecer la precisión conceptual y mejorar la coherencia metodológica entre capítulos.

La versión final fue revisada y aprobada por la RMBC y la SDDE. Dado que no se recibieron comentarios adicionales de los demás socios, el informe se cierra con las aprobaciones registradas.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.2.2. Esquema Territorios

Nombre del medio de verificación: 1.2.2. Informe con esquema de territorios estratégicos V5 20251118.docx

Tarea 1.2.3. Construir un documento metodológico para todos los análisis a realizar que contenga los tipos de variables a utilizar, los instrumentos o herramientas, los enfoques diferenciales pertinentes a incorporar, los diseños muestrales, las fuentes de información secundaria y las necesidades de captura.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/10/25	5%	100%

Descripción del avance: en el marco de las entregas parciales del Informe 5, se remitió en septiembre el *Documento metodológico para los análisis estratégicos territoriales y regionales con enfoques diferenciales pertinentes que sirvan para evaluar la configuración del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) propuesto para Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central*. Tras su revisión, los socios emitieron observaciones, a partir de las cuales se elaboró y presentó en noviembre una versión actualizada del documento.

Esta actualización incorporó la corrección y completitud de las fuentes de información utilizadas en las secciones metodológicas y analíticas; la actualización de tablas, gráficos y apartados narrativos; y la reescritura de secciones metodológicas para precisar los criterios de identificación de productores y organizaciones y fortalecer la trazabilidad del proceso de recolección de información. También integró el desarrollo metodológico del enfoque diferencial en la sección 2.1.8 —incluyendo los enfoques de género, étnico y de curso de vida— junto con las precisiones asociadas a la caracterización de productores individuales.

Asimismo, se mantuvo la referencia a *KoboToolbox* como herramienta oficial de recolección de información utilizada por la FAO. En paralelo, se realizaron ajustes en los componentes de demanda y sostenibilidad ambiental para clarificar la frontera temática del análisis e incorporar elementos vinculados con riesgo agroclimático, afectaciones al abastecimiento urbano y criterios para la identificación de infraestructura crítica en los corredores. En atención a las observaciones sobre el componente ambiental, se integraron estos ajustes preliminares y —conforme a lo acordado en precomité— el desarrollo metodológico específico para el abordaje de la gestión del riesgo, incluidos los lineamientos del Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER) y de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), se desarrollará como punto de partida en la actividad 1.4. Finalmente, se respondieron todos los comentarios registrados en el documento, manteniendo trazabilidad mediante control de cambios.

El documento ajustado fue revisado y aprobado por la RMBC y la SDDE. Al no recibirse observaciones adicionales por parte de los demás socios, la tarea se cierra con las aprobaciones otorgadas.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.2.3. Documento metodológico

Nombre del medio de verificación: 1.2.3. documento metodológico V4 20251118.docx

Tarea 1.2.4. Priorizar la información necesaria (primaria y secundaria) desde las entidades (bases de datos, documentos técnicos, normatividad, políticas públicas diferenciales- género, curso de vida, discapacidad- entre otros) para los análisis a realizar en los ejes transformadores del SARA definidos

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/3/25	0%	100%

Tarea cerrada en el tercer informe bimestral.

Actividad 1.3. Análisis para el ordenamiento y planificación con enfoque diferencial de territorios estratégicos para el abastecimiento regional de alimentos (oferta)

Tarea 1.3.1. Caracterizar los actores estratégicos del SARA para el departamento de Cundinamarca con información primaria y secundaria

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/7/25	5%	55%

Descripción del avance: en el marco de las entregas parciales del Informe 5, se remitió en septiembre la versión 1 de la base de datos consolidada y procesada con información secundaria sobre tiendas de insumos, Organizaciones de Agricultura Familiar -OAF-, transportadores de alimentos, agroindustria y comerciantes de alimentos. Tras su revisión, los socios emitieron observaciones relacionadas con el alcance y los tipos de actores incluidos, a partir de las cuales se elaboró y presentó en noviembre una versión ajustada de la base de datos, que amplió la información incorporando registros sobre productores, asociaciones de productores, transportadores, agroindustrias, tiendas, fruver y almacenes de insumos pecuarios, así como una hoja de portada para organizar la estructura del archivo.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.3.1. Caracterizar Actores SARA

Nombre del medio de verificación: [1.3.1. Actores a caracterizar - Base consolidada V2 20251118.XLS](#)

Tarea 1.3.2. Analizar el uso y vocación productiva de los territorios estratégicos priorizados de la RMBC y la RAP-E Región Central a partir de los alimentos definidos en la tarea 1.2.1 y con información secundaria

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/2/25	5/8/25	0%	100%

Tarea cerrada en el tercer quinto bimestral.

Tarea 1.3.3. Identificar zonas con potencial para el desarrollo agroalimentario y social con enfoque diferencial a partir de la tarea 1.2.2

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/04/2025	5/11/2025	40%	50%

Descripción del avance: en septiembre se realizó una entrega parcial del *Informe con identificación de zonas potenciales para el desarrollo agroalimentario y social*, la cual se centró en el análisis del entorno productivo agropecuario de los territorios priorizados en el marco del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA). Esta versión abordó específicamente el Servicio Público de Extensión Agropecuaria, incluyendo su marco normativo, cobertura, población objetivo y principales problemáticas identificadas en la Región Central y la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca, así como el análisis del crédito de fomento agropecuario, considerando su comportamiento, distribución de beneficiarios, brechas por tamaño de productor y por sexo, y las principales barreras de acceso al financiamiento.

Como resultado de las observaciones formuladas por los socios, se elaboró y remitió una segunda versión ajustada, en la cual se realizaron precisiones de coherencia interna entre capítulos, se amplió el análisis del crédito agropecuario incorporando información desagregada por sexo y brechas de género en el acceso a servicios financieros, y se fortaleció el contexto normativo y analítico mediante la inclusión de lineamientos del CONPES 4143. Adicionalmente, se incorporó un capítulo específico sobre asociatividad rural productiva, con estimaciones de organizaciones y productores asociados, así como un capítulo sobre calidad e inocuidad de los alimentos. Finalmente, se integró un análisis territorial explícito mediante la identificación de zonas con potencial para el desarrollo agroalimentario y social, incluyendo indicadores y criterios para su delimitación espacial, conforme a la metodología de la RAP-E Región Central.

Carpeta que contiene el medio de verificación: 1.3.3. identificación ZODAS

Nombre del medio de verificación: 1.3.3. identificación territorios estratégicos V2 20251215.docx

Tarea 1.3.4. Realizar un análisis de la oportunidad en canales de comercialización priorizados: Compras públicas, Centrales de Abastos, Plazas de Mercado, Mercados campesinos y ferias agropecuarias y/o Horeca, entre otros.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/3/25	5/1/26	0%	40%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo.

Actividad 1.4. Configuración de la agrologística y comercialización eficiente y sostenible para la conexión de mercados y territorios estratégicos

Tarea 1.4.1. Definir y estructurar metodologías y herramientas de diagnóstico para la caracterización de la infraestructura priorizada para el abastecimiento

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/12/25	0%	90%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo.

Tarea 1.4.2. Realizar el diagnóstico para la infraestructura priorizada para el abastecimiento

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/3/25	5/2/26	0%	40%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo

Tarea 1.4.4. Mapear los principales corredores logísticos regionales y flujos de productos en la región.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/7/25	5/4/26	0%	30%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo

Tarea 1.4.5. Priorización de agentes o integradores comerciales para la especialización y eficiencia del abastecimiento y la logística

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/3/25	5/1/26	0%	15%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo

Tarea 1.4.6. Proponer la conformación de una red de integración logística a partir del análisis de actores y canales de comercialización con enfoque de género

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/3/25	5/1/26	0%	10%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo

Actividad 1.5. Evaluación del costo de la dieta saludable y la demanda de alimentos de programas sociales en los territorios priorizados de la RMBC

Tarea 1.5.1. Definir la dieta saludable a costear en cuatro territorios de la RMBC y el operativo de recolección de información¹

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/3/25	0%	100%

Tarea finalizada al 100 % en el tercer informe bimestral.

Tarea 1.5.2. Recolectar la información sobre costo de la dieta saludable en los territorios priorizados.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/03/2025	6/07/2025	10%	100%

Descripción del avance: en el marco del Informe 4 se entregó la base de datos consolidada con información sobre precios de alimentos al consumidor, correspondiente al análisis de costos de la dieta saludable en los territorios priorizados de Ciudad Bolívar, Soacha, Usaquén y Zipaquirá. La base integra información recolectada en muestras representativas de comercializadores de alimentos frescos no preparados por cada territorio priorizado, con una distribución territorial de la muestra total del 27,3 % en Ciudad Bolívar, 24,7 % en

¹ En el comité No.3 realizado el 22 de abril del año en curso se aprobó el cambio de nombre de la tarea

Soacha, 27,6 % en Usaquén y 20,3 % en Zipaquirá, y constituye el insumo principal para la estimación del costo de la dieta saludable en cada territorio a partir de la disponibilidad y precios de 110 alimentos priorizados en puntos de venta reales. En noviembre se presentó la versión final de la base de datos consolidada y, al no recibirse observaciones por parte de los socios durante el proceso de validación, la tarea se considera cerrada.

Carpeta que contiene el medio de verificación: [1.5.2. Base de datos Costo de la dieta](#)

Nombre del medio de verificación: [Base Datos Costo Dieta Saludable 4 Territorios con Diccionario VF 20251119.xlsx](#)

Tarea 1.5.3. Procesar y analizar los datos sobre el costo de la dieta saludable y preparar un informe con los hallazgos.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/05/2025	6/09/2025	40%	100%

Descripción del avance: Se entregó el documento final con la evaluación del costo de una dieta saludable en los territorios priorizados de la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca, en las localidades de Ciudad Bolívar y Usaquén, y en los municipios de Soacha y Zipaquirá. El documento describió la metodología utilizada para el costeo subnacional de la dieta saludable, basada en la adaptación de la metodología global de FAO, la caracterización de los territorios priorizados, el procesamiento y análisis de precios de alimentos recolectados en comercios de alimentos, la estimación del costo de la dieta saludable por territorio y su comparación entre territorios, así como el análisis de la asequibilidad de las dietas saludables, incorporando supuestos, limitaciones y resultados sobre la capacidad de los hogares para costearlas a partir de sus ingresos.

Con ocasión de esta entrega, los socios revisaron el documento y destacaron la pertinencia del capítulo de asequibilidad para comprender el acceso efectivo de la población a la dieta saludable. Al no recibirse observaciones adicionales, la tarea se da por cerrada.

Carpeta que contiene el medio de verificación: [1.5.3. Evaluación del costo de la dieta](#)

Nombre del medio de verificación: [1.5.3 Informe Análisis Costo Dieta V2 20251118.docx](#)

Tarea 1.5.4. Priorizar los programas sociales que demandan alimentos en los territorios priorizados y definir el instrumento de recolección de información.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/04/2025	6/06/2025	0%	90%

Descripción del avance: en noviembre se entregó el *Informe con definición de los programas sociales priorizados y el instrumento de recolección de información*; además en este documento se estableció la ruta metodológica para caracterizar la demanda de alimentos de programas sociales en Bogotá y los municipios priorizados de Cundinamarca. El documento se compone de un marco contextual y conceptual para el análisis a realizar, los criterios de priorización territorial, la caracterización preliminar de los programas sociales con componente alimentario y la metodología de evaluación, así como, el instrumento de recolección, su instructivo y un mapeo preliminar de programas sociales, orientados a identificar tipos de alimentos, cantidades, frecuencias, costos y población beneficiaria.

Con ocasión de esta entrega, los socios señalaron ajustes puntuales relacionados con la definición de la estrategia de abordaje para Fusagasugá y con el criterio de selección de los alimentos incluidos en el instrumento. Estas observaciones se encuentran en revisión y serán incorporadas en la versión final del documento, que será presentada en el siguiente informe bimestral.

Carpeta que contiene el medio de verificación: [1.5.4. Priorizar los programas sociales](#)

Nombre del medio de verificación: [Informe e Instrumentos Programas Sociales V2 20251118.DOC](#)

Tarea 1.5.5. Recolección de información sobre la demanda de alimentos de los programas sociales priorizados.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/06/2025	6/09/2025	75%	100%

Descripción del avance: en el marco de la entrega parcial realizada en noviembre, se entregó a las entidades socias la base de datos consolidada de caracterización y demanda de alimentos de programas sociales, que integró 56 registros de caracterización de programas organizados por municipio, entidad y programa (Bogotá, Soacha, Zipaquirá, Cajicá y Fusagasugá), correspondientes a 4 entidades (Secretarías de Integración Social, Secretarías de Educación, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF y Secretarías

de Desarrollo Social/Familia) y 15 programas sociales. La base incorporó variables sobre modalidad de atención, población atendida, número de beneficiarios, vigencia del programa, lineamientos para la compra de alimentos y tipo y origen de proveedores; adicionalmente, consolidó 1.413 registros de compras con cantidades, frecuencia y costos —incluida su estimación mensual— para 76 alimentos agrupados en 7 grupos alimentarios, lo que permitió cuantificar y valorar la demanda reportada por los programas priorizados. Al no recibirse observaciones a la entrega, la tarea se dio por cerrada.

Carpeta que contiene el medio de verificación: [1.5.5. Demanda de alimentos Prog Sociales](#)

Nombre del medio de verificación: [Base datos Demanda Alimentos Programas Sociales V2 20251118.xlsx](#)

Actividad 1.6. Propuesta de un Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional con enfoques diferenciales que responda a las necesidades y prioridades del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y RAP-E Región Central.

Tarea 1.6.1. Construir una propuesta de ruta metodológica para la elaboración del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/10/25	5%	100%

Descripción del avance: en el marco de la entrega parcial realizada en octubre, se remitió a las entidades del convenio el Documento que contiene la ruta metodológica para la elaboración del Plan de Abastecimiento en Escala Regional. Tras el proceso de revisión por parte de dichas entidades, se solicitaron ajustes, a partir de los cuales se elaboró y presentó una versión ajustada del documento.

La versión ajustada precisó la articulación de la ruta metodológica con la teoría del cambio y con el diagnóstico del SARA, estructuró de manera explícita las fases de construcción del Plan (marco técnico y de contexto; marco programático), aclaró la diferencia y relación entre componentes, enfoques y principios, fortaleció el abordaje del componente de demanda alimentaria, incorporó el análisis de cadenas productivas por corredor, ajustó la

definición de las escalas territoriales de análisis y detalló los resultados esperados, temporalidades y alcances de cada fase metodológica, así como el cronograma por hitos.

Carpeta que contiene los medios de verificación: [1.6.1. Ruta Met Plan Abastecimiento / V3 20251215](#)

Nombre del medio de verificación: [1.6.1. Propuesta ruta met Plan V3 20251215.docx](#)

Tarea 1.6.2. Diseñar una estructura de Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional para la RMBC tomando como insumo el Plan de Abastecimiento de la RAP-E Región Central

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/02/2025	5/06/2026	5%	25%

Descripción del avance: en el marco de la entrega parcial realizada en octubre, se remitió a las entidades socias el avance del Documento del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional, el cual incluyó el marco conceptual y normativo, el análisis de los sistemas agroalimentarios y su contribución a la política pública, el objetivo, los principios y enfoques del Plan, así como los ajustes al índice previamente validado, incorporando las observaciones solicitadas.

Como resultado del proceso de revisión, las entidades socias formularon solicitudes de ajuste orientadas a fortalecer el enfoque analítico del documento, optimizar su extensión, actualizar referencias programáticas y mejorar la articulación con los instrumentos de política pública y los avances estratégicos de la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca.

En atención a este proceso, el equipo técnico inició la incorporación de los ajustes y el desarrollo de nuevos contenidos acordados, con el propósito de presentar una versión ajustada del documento en diciembre, conforme a lo definido con las entidades. En este sentido, las entidades socias dieron por aprobado lo correspondiente al índice del documento, y acordaron que los demás contenidos presentados quedarían sujetos a revisión y aprobación en el marco del Informe No. 7.

Carpeta que contiene los medios de verificación: [1.6.2. Plan Abastecimiento](#)

Nombre del medio de verificación:

- [2.1.2 Listado Espacios Estructuras V5 2025118.docx](#)
- [Anexo1 Espacios 20251118.xlsx](#)

- [Anexo2 DOFA 20251118.xlsx](#)

Tarea 1.6.4. Facilitar talleres de co-creación para la construcción conjunta del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/04/2025	5/02/2026	0%	28.6%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo.

Producto 2: formulado el modelo de gobernanza con enfoques diferenciales; para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central

Actividad 2.1. Establecimiento de un modelo de gobernanza territorial con enfoques diferenciales que permita la consolidación del SARA y la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional propuesto

Tarea 2.1.1. Mapear actores claves y las relaciones entre ellos para la propuesta de Gobernanza

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/3/25	0%	95%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo.

Tarea 2.1.2. Identificar y analizar los espacios y estructuras de toma de decisión, planeación y participación de los actores en el territorio, incluyendo un análisis de género.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/2/25	5/4/25	2,5%	100%

Descripción del avance: en el marco de la entrega parcial del Informe 5, se remitió a las entidades socias una versión del documento de identificación y análisis de los espacios y estructuras de toma de decisión, planeación y participación de los actores en el territorio, que integró: (i) una sección metodológica con la descripción de fuentes, criterios y herramientas utilizadas para la identificación y análisis de instancias; (ii) un listado sistematizado de instancias públicas de gobernanza y organizaciones de gestión para el abastecimiento, organizado por nivel territorial; (iii) una matriz DOFA aplicada a cada uno

de los espacios identificados; y (iv) un apartado de conclusiones y recomendaciones orientadas a fundamentar la construcción del modelo de gobernanza territorial del SARA con enfoque participativo y de género.

Como resultado del proceso de revisión por parte de las entidades socias, se incorporaron los ajustes solicitados, que incluyeron: la mejora de la legibilidad y consistencia de los gráficos y matrices DOFA; la precisión del alcance analítico de las instancias y organizaciones de gestión para el abastecimiento, aclarando el carácter general del análisis y su soporte en información secundaria; la actualización normativa y conceptual asociada a la CIDHA y a las instancias municipales conforme al Decreto 684 de 2024; el ajuste de redacción para clarificar el funcionamiento de la Mesa de Compras Públicas de Bogotá; y el fortalecimiento del cierre analítico mediante la articulación explícita entre conclusiones, recomendaciones e indicadores metodológicos.

Finalmente, se entregó el listado con la identificación y análisis de los espacios y estructuras de toma de decisión, planeación y participación, que incorporó consideraciones metodológicas explícitas —*fuentes, criterios, herramientas de análisis y tratamiento de los enfoques diferencial y de género*—, desarrolló la caracterización de instancias públicas de gobernanza y de organizaciones de gestión para el abastecimiento por nivel territorial, y cerró con conclusiones y recomendaciones orientadas al diseño del modelo de gobernanza territorial del SARA, incluyendo la identificación de actores subrepresentados y líneas de acción para su vinculación. Como soportes analíticos, se entregaron dos matrices en Excel: (i) el listado sistematizado de instancias, con campos de identificación y descripción funcional y normativa, estructurado para facilitar el análisis comparado; y (ii) la matriz DOFA por espacio, que organiza fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de las instancias analizadas, como insumo directo para la priorización y el ajuste del modelo de gobernanza.

La versión final fue revisada y aprobada por la RMBC y la SDDE. Dado que no se recibieron comentarios adicionales de los demás socios, el informe se cierra con las aprobaciones registradas.

Carpeta que contiene el medio de verificación: [2.1.2. Espacio y estructura gobernanza](#)

Nombre de los medios de verificación:

- [2.1.2 Listado Espacios Estructuras V5 2025118.docx](#)
- [Anexo1 Espacios 2025118.xlsx](#)

- [Anexo2 DOFA 20251118.xlsx](#)

Tarea 2.1.3. Diseñar procedimientos e instancias de la Gobernanza del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) con enfoques diferenciales (tomar insumos tarea 1.1.2)

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/7/25	0%	50%

Descripción del avance: *no se reportan avances para este periodo*

Tarea 2.1.4. Establecer roles, responsabilidades y los servicios estratégicos y mecanismos de seguimiento y monitoreo de las entidades y los actores claves del modelo de gobernanza para el SARA

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/9/25	0%	45%

Descripción del avance: *no se reportan avances para este periodo.*

Tarea 2.1.5. Desarrollar la propuesta de modelo de gobernanza

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/07/25	5/9/25	0%	0%

Descripción del avance: *no se reportan avances para este periodo.*

Tarea 2.1.6. Implementar encuentros regionales para la concertación y consolidación de la mirada estratégica del SARA.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/12/24	5/9/25	0%	25%

Descripción del avance: *no se reportan avances para este periodo.*

Tarea 2.1.7. Realizar encuentros con actores clave para la definición del modelo de gobernanza. (estos espacios deberán garantizar la participación de actores clave para responder a las demandas de género del SARA identificados en el mapeo de actores).

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/5/26	0%	33%

Descripción del avance: *no se reportan avances para este periodo.*

Actividad 2.2. Implementación de la Estrategia regional de comunicaciones para la promoción y posicionamiento del SARA y de su instrumento operativo Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional de Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central.

Tarea 2.2.1. Implementar una estrategia de comunicaciones sensible al género para la promoción y posicionamiento del SARA y de su instrumento operativo Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional de Bogotá la RMBC y la RAP-E Región Central.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/6/26	7%	79%

Descripción del avance: con ocasión del Día Internacional de la Mujer Rural (oct. 15), y en conexión con el Día Mundial de la Alimentación (oct. 16), desde el proyecto Aliméntate de Región vinculamos estas dos efemérides para visibilizar el rol de las mujeres rurales en el Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA). Para ello se produjo un boletín de prensa que fue publicado en los sitios web de la [FAO](#) y la [RMBC](#); y en complemento a este -para ampliar su divulgación- fue construida una parrilla para redes sociales con un paquete de piezas gráficas y un video con voceros de los socios del SARA.

De otro lado, el rol de las mujeres ha sido visibilizado en cada una de las actividades desarrolladas, y han participado en los productos audiovisuales desarrollados, como se evidencia en la actividad 2.2.3.

Carpeta que contiene los medios de verificación: [2.2.1. Estrategia Comunicaciones](#)

Nombre del medio de verificación:

- Carrusel mujeres
- Boletín DMA_Mujer rural, enfoque diferencial
- Monitoreo Medios RRSS-Parrilla enfoque_diferencial
- Video: Voceros Aliméntate de Región

Tarea 2.2.2. Promover espacios estratégicos para la socialización de los principales resultados y avances del SARA y el Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/6/26	20%	40%

Descripción del avance: A la fecha se han socializado las apuestas y avances del SARA en siete espacios de estratégicos de diálogo interinstitucional, articulación sectorial y visibilización pública. Estos encuentros, sumados al primer espacio desarrollado en el Día del Campesinado, han permitido posicionar el SARA como una apuesta de planeación y coordinación que conecta la oferta territorial y la demanda urbano-rural, con el propósito de ampliar el conocimiento del SARA y su Plan de Abastecimiento con actores clave para su sostenibilidad y continuidad.

En este proceso, con enfoque en la articulación territorial e institucional, el proyecto Aliméntate de Región tuvo participación en: i) un espacio de acercamiento con la Secretaría de lo Social y la Familia de Cundinamarca para vincular comunidades étnicas, acordando una ruta de socialización con autoridades indígenas y afrodescendientes y el fortalecimiento del enfoque diferencial; ii) la sesión extraordinaria de la CISAN Bogotá (22 de julio), donde se presentó el avance del SARA y se acordó mantener una agenda periódica de actualización para facilitar sinergias con apuestas distritales (mercados campesinos, educación alimentaria, gestión de excedentes); y iii) la III sesión del CISANCUN (31 de julio), en la que se socializaron avances de los convenios asociados al SARA y se dejó abierto un diálogo de articulación con la agenda departamental de SAN.

Adicionalmente, se fortaleció la socialización con actores de innovación y mercado mediante la participación en el Clúster de Seguridad Alimentaria Bogotá-Cundinamarca (iv), donde se presentaron avances del SARA y se acordó explorar un taller conjunto para identificar desafíos y propuestas colaborativas; y se amplió el posicionamiento regional en la X Reunión presencial de la Red SPAA (13-15 de agosto, Cartagena) (v), donde el SARA fue presentado como experiencia modelo y se reforzaron mensajes clave sobre gobernanza del abastecimiento, inteligencia de precios, estabilidad de mercados y compras públicas a agricultura familiar. Finalmente, el 30 de septiembre, en el marco de la Semana PDA (vi) (SDDE), el SARA se incorporó a la conversación pública sobre la reducción de pérdidas y

desperdicios de alimentos en sistemas urbano-regionales, enfatizando la necesidad de gobernanza compartida, medición y datos, y soluciones de economía circular/bioeconomía.

Carpeta que contiene los medios de verificación: [2.2.2. Espacios de socialización](#)

Nombre del medio de verificación: [2.2.2. Promover espacios - Inf. 6](#)

Tarea 2.2.3. Producción de contenido para la promoción y consolidación del SARA y del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/1/25	5/6/26	9,4%	71,8%

Descripción del avance: para el periodo octubre-noviembre la estrategia de comunicaciones del proyecto Aliméntate de Región se desarrolló principalmente en relación con los talleres de construcción del árbol de problemas y los talleres de construcción del marco programático del SARA con apoyos en el diseño metodológico, piezas/herramientas gráficas, y el registro fotográfico y audiovisual.

En redes sociales, la divulgación de contenidos sobre el SARA, además de los talleres mencionados, se realizó en relación con efemérides asociadas, para las que se diseñó un paquete de piezas gráficas y la correspondiente parrilla de mensajes:

- Sep.29 (con ampliación a la primera semana de octubre): Día Internacional de Concienciación sobre la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos (Día PDA)
- Oct. 15: Día Internacional de la Mujer Rural
- Oct. 16: Día Mundial de la Alimentación
- Oct. 31: Día Mundial de las Ciudades

En cifras de comunicaciones, Aliméntate de Región logró:

- El diseño de 11 piezas gráficas para redes sociales con cifras sobre mujeres rurales, seguridad alimentaria y otros desafíos para el SARA.
- El diseño de 4 paquetes de piezas gráficas desarrolladas para los talleres de co-construcción del árbol de problemas y el marco programático.
- La producción de 6 videos, relacionados con las efemérides y talleres mencionados.
- La toma del registro fotográfico de los talleres, publicado en 4 álbumes en la cuenta de Flickr de FAO Colombia.

- 16 publicaciones en X, correspondientes a la cobertura, campañas y efemérides antes mencionadas.
- Mención del SARA en 15 publicaciones realizadas en medios y portales institucionales, relacionadas principalmente con el Día PDA, el día internacional de la mujer y el día mundial de la alimentación, y la socialización del SARA en la III Rueda de Negocios Agroindustriales Sabana Centro 2025.

El despliegue realizado en los diferentes canales y formatos sigue fortaleciendo la narrativa del SARA, integrando esfuerzos de vocería, pedagogía visual y posicionamiento mediático para proyectar el sistema como un modelo innovador de abastecimiento justo, sostenible e incluyente.

Asimismo, las acciones realizadas en el mes de noviembre comenzaron a vincular el slogan de la estrategia de incidencia del SARA, presentada en su primera versión el 5 de noviembre a los equipos técnicos de comunicaciones de los socios del convenio “SARA: la ruta que alimenta decisiones”. Esta estrategia busca posicionar el SARA y su Plan de Abastecimiento como herramientas clave de política pública para su adopción, apropiación e implementación en Bogotá-Región, y entra a complementar las acciones de comunicaciones en articulación con los demás componentes del proyecto.

Como parte de los primeros insumos entregados para el desarrollo de la estrategia de incidencia, fue consolidada la identificación de actores del SARA, mapeo clave para el diseño de cronograma y despliegue de acciones de comunicación para la incidencia en los siguientes meses. Esta identificación de actores tuvo como punto de partidos los insumos compartidos por los socios, así como la identificación y primeros acercamientos realizados por el equipo del proyecto, y fue ampliada con una lista de nuevos posibles aliados en las diferentes fases de diseño e implementación del SARA y su Plan de Abastecimiento.

Pasada la etapa de revisión y ajustes, en la que se encuentra actualmente, se dará paso a la implementación de la estrategia que integra una gama de acciones y tácticas, dentro de la que se encuentran dos grandes eventos, citados en la actividad 2.2.4. del POA. En complemento a estos, se han incluido activaciones en redes sociales y el desarrollo de piezas gráficas, audiovisuales y editoriales, así como la preparación de voceros, mensajes clave y un plan de medios, todos como parte de la campaña que se desarrollará en 2026 en diferentes fases.

Carpeta que contiene los medios de verificación: 2.2.3. Producción de contenido

Nombre de los medios de verificación:

- 1_Sep-Oct. Campaña Día PDA
- 2_Oct. _Piezas DMA_Mujer_Rural
- 3_Oct. Parrilla_Piezas Día de las Ciudades
- 4_2025.11.11 - Taller árbol problemas
- 5_Nov. Comunicaciones talleres MMP
- 6_Versión 1.0 Estrategia de incidencia

Producto 3. Diseñada la arquitectura tecnológica para el soporte de información del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central.

Actividad 3. Establecimiento de un modelo de gobernanza territorial con enfoques diferenciales que permita la consolidación del SARA y la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional propuesto.

Tarea 3.1.1. Identificar sistemas de información y plataformas de datos existentes para la gestión del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) que considere información clave desde los enfoques diferenciales.

Fecha de inicio	Fecha de finalización	Avance reportado	Avance acumulado
6/2/25	5/8/25	0%	55%

Descripción del avance: no se reportan avances para este periodo.

AVANCE DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO

En este apartado se presenta el estado de avance de los indicadores definidos en la matriz de Marco Lógico. La siguiente Tabla consolida la información correspondiente a la cadena de resultados, los indicadores, la línea base, la meta establecida y los valores logrados a la fecha, de acuerdo con lo formulado. En el periodo de reporte, se registran avances en indicadores asociados al Resultado 1, relacionados con la articulación institucional para la construcción de la estrategia del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA), así como hitos técnicos alcanzados en el Producto 1, particularmente en la estructuración metodológica de los análisis estratégicos territoriales y regionales, el establecimiento del costo de una dieta saludable en territorios priorizados y la priorización de territorios para el análisis de la demanda de alimentos de programas sociales con enfoque diferencial y de género.

Tabla 1. Estado de avance de los indicadores de la matriz de Marco Lógico

Cadena de resultados	Indicadores	Punto de partida	Meta	Logrado	Observaciones
Impacto: mejorada la planificación del sistema agroalimentario territorial entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales (ODS 11a). asegurando el buen funcionamiento de los mercados de productos básicos alimentarios (ODS 2C). en línea con el Plan Nacional de Desarrollo (2022-2026) Eje transformador 3: “Derecho a la alimentación y desarrollo rural”					
Resultado 1: Adoptada la estrategia del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) por los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central	Numero de actores/entidades institucionales que se integran a la estrategia SARA que da cuenta del análisis	3	15	0	El indicador se encuentra en línea base; el avance será reportado en periodos posteriores.
Resultado 1: Adoptada la estrategia del Sistema de Abastecimiento	Numero de actores de las cadenas de suministro agroalimentario	6	15	0	El indicador se encuentra en línea base; el avance será reportado en periodos posteriores.

Cadena de resultados	Indicadores	Punto de partida	Meta	Logrado	Observaciones
Regional Agroalimentario (SARA) por los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central	territorial que se vinculan a la estrategia SARA ampliando el modelo de Gobernanza				
Producto 1: Estructurado el Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA), con todos sus componentes, para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central	Número de metodologías y herramientas de análisis estratégicos territoriales y regionales diseñadas con enfoques diferenciales (género)	0	1	1	El indicador se soporta en el documento metodológico desarrollado en el marco de la Tarea 1.2.3 , el cual define la metodología para los análisis estratégicos territoriales y regionales del SARA. Este establece criterios, variables, fuentes de información primaria y secundaria, diseños de priorización territorial y de rubros, esquemas de análisis multiescalar (micro, meso y macro) y herramientas analíticas como índices compuestos, teoría del cambio y matrices de variables, incorporando de manera transversal el enfoque diferencial y de género en los componentes de oferta, logística, demanda, gobernanza y sostenibilidad ambiental.
	Número de componentes analizados de la agrologística y comercialización configurados para la conexión de mercados y territorios estratégicos.	0	2	0	El avance será reportado en periodos posteriores.
	Número de territorios para los cuales se establece el costo de una dieta saludable	0	4	4	El indicador se encuentra cumplido. Se estableció el costo de una dieta saludable en cuatro territorios : las localidades de Ciudad Bolívar y Usaquén en Bogotá D.C., y los municipios de Soacha y Zipaquirá en

Cadena de resultados	Indicadores	Punto de partida	Meta	Logrado	Observaciones
					Cundinamarca. El ejercicio se desarrolló mediante la aplicación de la ruta metodológica definida por la FAO, que incluyó la priorización territorial, la adaptación metodológica para el análisis subnacional, la recolección de precios en comercios seleccionados, la depuración y procesamiento de la información, y el cálculo del costo diario de la dieta saludable por territorio, conforme a las Guías Alimentarias Basadas en Alimentos (GABA).
	Número de territorios para los cuales se establece la demanda de alimentos de los programas sociales con análisis de enfoques diferenciales (género).	0	4	4	Los cuatro territorios para el análisis de la demanda de alimentos de programas sociales se encuentran priorizados: Bogotá D.C., Soacha, Cajicá y Zipaquirá . Esta priorización se sustenta en el informe de priorización de programas sociales y definición del instrumento de recolección de información (Tarea 1.5.4) y en la base de datos resultante del levantamiento de información sobre la demanda de alimentos de los programas sociales priorizados (Tarea 1.5.5) . Una vez finalizado el documento de análisis de la demanda de alimentos de programas sociales en los territorios priorizados de la RMBC (Tarea 1.5.6) , se consolidarán los resultados del indicador.
	Número de territorios para los cuales se caracterizan las infraestructuras de mercado con enfoques diferenciales	0	2	0	El avance será reportado en periodos posteriores.

Cadena de resultados	Indicadores	Punto de partida	Meta	Logrado	Observaciones
	Número de documentos de planeación formulados y validados	0	1		El avance será reportado en periodos posteriores.
Producto 2: Formulado el Modelo de gobernanza con enfoques diferenciales; para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central.	Número de modelos de gobernanza territorial con estrategias transformadoras de género y/o acciones afirmativas para el SARA formulados con actores clave de la cadena alimentaria	0	1	0	El avance será reportado en periodos posteriores.
	Número de actores claves involucrados en el diseño del modelo de gobernanza	0	6	0	El avance será reportado en periodos posteriores.
Producto 3: Diseñada la arquitectura tecnológica para el soporte de información del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central.	Número de herramientas tecnológicas diseñadas para el sistema de información del SAR	0	1	0	El avance será reportado en periodos posteriores.

AVANCE FINANCIERO

Nota permanente:

Es importante tener presente que la moneda oficial del convenio de cooperación suscrito entre La Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca, La Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E (RAP-E Región Central), La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE) con la FAO es el dólar americano. Al momento de realizar la formulación del convenio y la proyección del presupuesto se utilizó una tasa de \$ 4.096 COP/USD correspondiente al mes de noviembre de 2024, lo que resultaba en un presupuesto de \$1.190.364 USD.

Se realizan desembolsos en el mes de diciembre por \$4.875.731.588 COP, representados así, por parte de La Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca se recibe el 17 de diciembre un valor de \$4.410.731.588 a una tasa de \$4.374 COP/USD equivalentes a 1.008.397,71 USD, por parte de La Secretaria Distrital De Desarrollo Económico (SDDE) se reciben un desembolso el 20 de diciembre por valor de \$300.000.000 a una tasa de \$4.374 COP/USD, equivalentes a 68.587,11 USD y por pate de La Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E (Rap-E Región Central) se recibe un desembolso el 20 de diciembre por valor de \$165.000.000 a una tasa de \$4.374 COP/USD, equivalentes a 37.722,91 USD, para un presupuesto total de \$1.114.707,72 USD. Esta variación en las tasas de cambio representa una diferencia en el presupuesto en USD de -\$75.656,43 USD. Por tal razón, es necesario realizar la ecualización del presupuesto en USD; es decir igual el valor del presupuesto formulado versus lo efectivamente recibido.

Actualmente, hay una ejecución del presupuesto en pesos de 52.30% sobre desembolsos y sobre presupuesto y una ejecución en el presupuesto en dólares del 53.13% sobre desembolsos y del 56.74% sobre presupuesto.

*Tabla 2. Relación de desembolsos realizados por los socios en pesos colombianos (COP) y en dólares americanos (USD)
UTF/COL178/COL*

RELACIÓN DE DESEMBOLSOS				
NÚMERO	DESEMBOLSOS COP	TASA	DESEMBOLSOS USD	FECHA
1	\$ 4.410.731.588,00	\$ 4.374,00	1.008.397,71	2024-12-20
	\$ 300.000.000,00	\$ 4.374,00	68.587,11	2024-12-20
	\$ 165.000.000,00	\$ 4.374,00	37.722,91	2024-12-17
Total	4.875.731.588,00		1.114.707,72	

Tabla 3. Informe preliminar de presupuesto disponible en pesos colombianos estimativo (COP) y en dólares americanos (USD)- según valor desembolsado a 30 de noviembre 2025, UTF/COL178/COL

DISPONIBLE COP	DISPONIBLE USD
\$ 2.325.811.277,80	482.230,28

Tabla 4. Informe preliminar de presupuesto, se presentan los intereses generados

INTERESES USD
\$ 3.922,65

Tabla 5. Informe preliminar de presupuesto disponible en pesos colombianos estimativo (COP) a 30 de noviembre 2025, UTF/COL178/COL

PROYECTO UTF/COL/178 INFORME PRELIMINAR EN PESOS COLOMBIANOS (\$ COP) A 30 DE NOVIEMBRE 2025					
PARENT	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	COMPROMISOS ACUMULADO	PAGO ACUMULADO	TOTAL PAGO + COMPROMISOS ACUMULADO
5013	CONSULTORES	2.419.039.555	275.345.580,03	1.349.773.268,99	1.625.118.849,02
5014	CONTRATOS	1.086.126.443	501.060.000,00	0,00	501.060.000,00
5021	MAJES	257.945.360	20.379.667,00	34.343.345,35	54.723.012,35
5023	CAPACITACION	188.102.240	15.548.000,00	40.909.605,62	56.457.605,62
5024	FUNGIBLES	48.540.672	0,00	2.887.000,00	2.887.000,00
5027	SERVICIOS DE SOPORTE TECNICO	95.178.752	0,00	3.331.000,00	3.331.000,00
5028	GASTOS OPERATIVOS	133.768.640	1.363.300,00	39.833.896,00	41.197.196,00
5050	GASTOS OPERATIVOS INTERNAL	328.056.832	0,00	151.560.920,00	151.560.920,00
-	SUBTOTAL	4.556.758.493	813.696.547,03	1.622.639.035,96	2.436.335.582,99
5029	PSC	318.973.095	0,00	113.584.727,21	113.584.727,21
TOTAL		4.875.731.588	813.696.547,03	1.736.223.763,17	2.549.920.310,20

% PAGOS + COMPROMISOS (sobre presupuesto)	52,30%
% PAGOS + COMPROMISOS (sobre desembolsos)	52,30%

Tabla 6. Informe preliminar UTF/COL/178/COL a 30 de noviembre de 2025 en dólares americanos (USD)

PROYECTO UTF/COL/178 INFORME PRELIMINAR EN DÓLARES (USD) A 30 DE NOVIEMBRE 2025					
PARENT	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL USD	COMPROMISOS ACUMULADO	PAGO ACUMULADO	TOTAL PAGO + COMPROMISOS ACUMULADO
5013	CONSULTORES	590.585,83	67.734,93	332.507,82	400.242,75
5014	CONTRATOS	265.167,59	128.405,16	0,00	128.405,16
5021	VIAJES	62.974,94	5.033,72	8.563,54	13.597,26
5023	CAPACITACION	45.923,40	4.077,89	10.094,46	14.172,35
5024	FUNGIBLES	11.850,75	0,00	728,95	728,95
5027	SERVICIOS DE SOPORTE TECNICO	23.237,00	0,00	796,00	796,00
5028	GASTOS OPERATIVOS	32.658,36	343,16	9.866,46	10.209,62
5050	GASTOS OPERATIVOS INTERNAL	80.092,00	0,00	36.398,45	36.398,45
-	SUBTOTAL	1.112.489,87	205.594,86	398.955,68	604.550,54
5029	PSC	77.874,29	0,00	27.926,90	27.926,90
TOTAL		1.190.364,16	205.594,86	426.882,58	632.477,44

% PAGOS + COMPROMISOS (sobre presupuesto)	53,13%
% PAGOS + COMPROMISOS (sobre desembolsos)	56,74%

“Este informe presenta cifras en pesos colombianos (COP) como información indicativa. Sin embargo, los valores oficiales de ejecución y saldos son los expresados en dólares de Estados Unidos (USD), por ser esta la moneda oficial del Convenio. La ejecución puede variar según las tasas de cambio aplicables durante la vigencia del proyecto”

Tabla 7 Informe preliminar por productos UTF/COL/178/COL a 30 de noviembre de 2025

PTO	DESCRIPCION PRODUCTO	PRODUCTO (COP)	PRODUCTO (USD)	TOTAL EJECUCION EN COP	TOTAL EJECUCION EN USD	% COP sobre Ppto	% USD sobre Ppto	COP RMBC 90,46%	COP SDDE 6,15%	COP RAPE 3,38%	USD RMBC 90,46%	USD SDDE 6,15%	USD RAPE 3,38%	% COP sobre Produc	% USD sobre Produc
1	Producto 1. Estructurado el Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA), con todos sus componentes, para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central	\$ 3.036.129.062	\$ 741.242,45	\$ 2.074.791.734	515.757,04	42,55%	43,33%	38,49%	2,62%	1,44%	39,19%	2,88%	1,46%	68,34%	69,58%
2	Producto 2. Formulado el Modelo de gobernanza con enfoques diferenciales; para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central	\$ 1.019.857.104	\$ 248.988,55	\$ 262.571.055	64.503,38	5,39%	5,42%	4,87%	0,33%	0,18%	4,90%	0,33%	0,18%	25,75%	25,91%
3	Producto 3. Diseñada la arquitectura tecnológica para el soporte de información del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para los actores territoriales del abastecimiento agroalimentario en Bogotá, la RMBC y RAP-E Región Central	\$ 819.745.422	\$ 200.133,16	\$ 212.557.521	52.217,02	4,36%	4,39%	3,94%	0,27%	0,15%	3,97%	0,27%	0,15%	25,93%	26,09%
TOTAL		\$ 4.875.731.588	\$ 1.190.364,16	\$ 2.549.920.310	632.477,44	52,30%	53,13%	47,31%	3,22%	1,77%	48,06%	3,27%	1,80%		

SOCIALIZACIÓN Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL

Durante el periodo octubre–noviembre de 2025, se desarrollaron **17** espacios de socialización y coordinación asociados al avance técnico, metodológico y estratégico del Convenio UTF/COL/178/COL, de los cuales 12 correspondieron a reuniones internas entre la FAO y los socios del convenio (RAPE, RMBC, Gobernación de Cundinamarca, entre otros), y 5 fueron espacios externos con actores institucionales y expertos.

Las sesiones internas incluyeron reuniones técnicas presenciales y virtuales para la revisión y discusión de información secundaria, la validación de instrumentos y la revisión metodológica del Plan de Abastecimiento. Asimismo, se desarrollaron espacios de seguimiento a subtarefas del Producto 3, formulación de recomendaciones asociadas a la actividad 1.4, ajustes a la tarea 1.1.3 y retroalimentación del ejercicio de árbol de problemas. De manera complementaria, se realizaron sesiones de inducción a la carpeta del Convenio UTF/COL/178/COL, transversalización del enfoque diferencial, presentación de la propuesta de dieta saludable, definición de la estrategia de comunicaciones *Aliméntate de Región*, y espacios formales de gobernanza como el precomité y el comité técnico operativo.

Los espacios externos se desarrollaron de manera presencial y se orientaron a la socialización, validación y co-creación de insumos estratégicos. Estos incluyeron talleres para la construcción del árbol de problemas del Plan de Abastecimiento, talleres de co-creación del marco programático —tanto a nivel general como por corredores estratégicos—, y un espacio específico para la formulación de una estrategia integral de Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (RPDA) en el marco del SARA. Estos encuentros contaron con la participación de actores institucionales, académicos y territoriales, y aportaron insumos clave para la validación técnica y territorial del Plan.

En la siguiente tabla se describen los principales espacios de socialización realizados durante el bimestre, indicando su fecha, tipo de reunión, modalidad, lugar, nombre del evento y número de asistentes.

Tabla 8. Espacios de socialización y articulación desarrollados durante el bimestre agosto–septiembre de 2025

Fecha	Tipo de reunión	Modalidad	Lugar	Nombre del evento
10/2/2025	Interna (FAO-Socios)	Presencial - Virtual	RMBC	Revisión Discusión análisis de información secundaria
10/2/2025	Externa	Presencial	Externo	Talleres de co-creación: Hacia una estrategia integral de Reducción de Pérdidas y

				Desperdicios de Alimentos (RPDA) en el Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA)
10/3/2025	Interna (FAO-Socios)	Presencial - Virtual	FAO	Revisión instrumentos
10/6/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Revisión metodología Plan Abastecimiento
10/8/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Revisión subareas P3 - Recomendaciones A1.4
10/15/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Inducción carpeta UTF COL 178
10/28/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Transversalización del enfoque diferencial
10/29/2025	Interna (FAO-Socios)	Presencial - Virtual	FAO	Presentación dieta saludable
10/30/2025	Interna (FAO-Socios)	Presencial - Virtual	FAO	Precomité
11/4/2025	Interna (FAO-Socios)	Presencial - Virtual	RMBC	Comité técnico operativo
11/5/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Estrategia de comunicaciones Aliméntate de Región
11/5/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Reunión ajustes tarea 1.1.3
11/11/2025	Externa	Presencial	Centro Libanes	Árbol de problemas Plan abastecimiento UTF COL 178
11/20/2025	Externa	Presencial	"Centro Cultural y De Convenciones De Cajicá	Taller de cocreación marco programático [En persona]
11/27/2025	Externa	Presencial	Bogotá	Taller de cocreación marco programático corredores oriente Llanos y Guavio
11/27/2025	Externa	Presencial	Bogotá	Retroalimentación árbol de problemas
11/28/2025	Interna (FAO-Socios)	Virtual	Teams	Taller de cocreación marco programático corredores suroccidente y occidente [En persona]

LOGROS

- Se cuenta con una estructura propuesta y concertada del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA), acordada entre las entidades socias, que organiza el sistema en seis componentes —oferta de alimentos; demanda, consumo y comercialización; logística, procesamiento y distribución; gobernanza; sostenibilidad ambiental; y enfoques diferenciales—. Esta estructura concertada permite ordenar y estandarizar el análisis del SARA, delimitar el alcance del diagnóstico y orientar de manera coherente la formulación del Plan de Abastecimiento Regional y los procesos posteriores de articulación interinstitucional.
- Se cuenta con un esquema territorial estratégico del SARA, estructurado a partir de un enfoque multiescalar (macro, meso y micro), que identifica y prioriza municipios de oferta y de demanda y define seis corredores agrologísticos subregionales (Oriente–Guavio, Suroccidental, Noroccidental, Occidental, Oriente–Llanos y Norte). Este esquema permitirá delimitar los territorios de análisis, comprender los flujos de abastecimiento, logística y consumo, y orientar los análisis estratégicos, la recolección de información y la planificación funcional del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario.
- Se cuenta con un documento metodológico integral para los análisis estratégicos territoriales y regionales del SARA, que define de manera estandarizada los criterios, variables, fuentes de información primaria y secundaria, instrumentos de recolección, diseños muestrales y enfoques diferenciales y de género a aplicar en la caracterización del sistema. Este documento establece el marco metodológico común para analizar la oferta, la logística, la demanda, la gobernanza y la sostenibilidad ambiental, incorporando un enfoque multiescalar (micro, meso y macro) y la teoría del cambio, lo que permite asegurar consistencia analítica, comparabilidad de resultados y trazabilidad técnica en el desarrollo de los diagnósticos y en la formulación posterior del Plan de Abastecimiento Regional.
- Se cuenta con un análisis subnacional del costo de una dieta saludable para cuatro territorios priorizados —Ciudad Bolívar y Usaqué (Bogotá D.C.), y Soacha y Zipaquirá (Cundinamarca)—, basado en la adaptación para el contexto territorial, de la metodología global de la FAO para evaluar el costo de las dietas saludables a nivel nacional; se recolectó información primaria de precios de alimentos saludables en 662 establecimientos de alimentos; se procesó y analizó la información recolectada

y, se preparó el informe de resultados. El documento establece los costos de una dieta saludable por persona y por día para cada territorio e incorpora un análisis comparativo de la asequibilidad a las dietas saludables costeadas en tres de los cuatro territorios priorizados, de los cuales se dispuso de información sobre ingresos y gastos de los hogares, a partir de la Encuesta Nacional de Presupuestos de Hogares (ENPH). Este informe de resultados aporta evidencia técnica robusta para orientar la toma de decisiones en materia de seguridad alimentaria, en especial para mejorar el acceso a las dietas saludables por parte de la población, así como para la planificación del abastecimiento alimentario y la priorización de políticas y programas en la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca.

ALERTAS DE CUMPLIMIENTO

- **Tarea 1.1.4.** *Construir un documento con la propuesta de Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y la RAP-E Región Central.* Se encuentra 39 % por debajo del avance esperado (45 % frente al 84 %). Si bien se realizaron dos entregas parciales los días 15 de octubre y 21 de noviembre, sobre las cuales se recibieron observaciones, por la naturaleza de estas no fue posible incorporarlas en el marco de este informe. En consecuencia, se prevé para el 15 de enero la entrega del documento ajustado, que incorpore los ajustes solicitados y las nuevas incorporaciones derivadas de los ejercicios de árboles de problemas y objetivos desarrollados con los socios, lo cual permitirá acelerar el cumplimiento del producto.
- **Actividad 1.3.** *Análisis para el ordenamiento y planificación con enfoque diferencial de territorios estratégicos para el abastecimiento regional de alimentos (oferta).* Presenta un rezago del 27,1 % respecto al avance esperado (61,3 % frente al 88,4 %), con variaciones entre tareas que registran retrasos entre el 30 % y el 40 %. Esta situación se explica principalmente por la dependencia del inicio del trabajo de campo para la caracterización de actores y por la necesidad de incorporar ajustes técnicos solicitados por los socios a los documentos entregados. En este contexto, los productos se encuentran en proceso de ajuste y consolidación, y se prevé regularizar el avance de la actividad en el marco del Informe 7.
- **Actividad 1.4.** *Configuración de la agrologística y comercialización eficiente y sostenible para la conexión de mercados y territorios estratégicos (flujos y dinámicas), en el marco del SARA.* Presenta un rezago del 33,3 % respecto al avance esperado, con retrasos entre el 5 % y el 70 % entre tareas. Las afectaciones más críticas se concentran en la priorización de agentes o integradores comerciales y en la propuesta de la red de integración logística con enfoque de género. Como medidas de mitigación, se prevé el avance de las definiciones metodológicas en el Informe 7 y la firma de la Carta de Acuerdo con la Universidad Distrital, acciones que permitirán activar el desarrollo operativo y recuperar progresivamente el desfase.
- **Tarea 1.5.6.** *Procesar y analizar la información y preparar el informe.* Prevista para cierre en el marco de este informe; el documento final se entregará en el marco del Informe 7, con lo cual se dará cierre a la tarea.

- **Actividad 1.6.** *Propuesta de un Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional con enfoques diferenciales para Bogotá, la RMBC y la RAP-E Región Central.* Presenta un rezago frente al avance esperado, con retrasos entre el 41 % y el 50 % en sus tareas. El rezago obedece a que la formulación del Plan no avanzó al ritmo programado y su desarrollo se concentró en el cierre del periodo en curso. Actualmente se está construyendo el marco programático (segunda semana de diciembre) y se prevé presentar avances el 24 de diciembre. En el marco del Informe 7 se espera consolidar y presentar contenidos sustantivos del Plan, lo que permitirá recuperar progresivamente el desfase.
- El componente de gobernanza (**Actividad 2.1**) presenta un rezago promedio del 42% respecto al avance esperado, con variaciones entre tareas que registran retrasos entre el 5 % y el 100 %. Si bien el componente ya fue reestructurado, actualmente se encuentra en una fase de operacionalización y ajuste técnico de los acuerdos definidos con los socios, lo que ha implicado adecuaciones adicionales en su desarrollo. Persisten aún elementos pendientes de definición y validación, razón por la cual se recomienda formalizar la solicitud de ajuste de fechas y presentarla en el próximo Comité Técnico, con el fin de actualizar el cronograma y asegurar la continuidad y coherencia del desarrollo del componente de gobernanza.
- **El Producto 3.** *Arquitectura tecnológica para el soporte de información del SARA,* presenta un rezago del 33,9 % respecto al avance esperado. En continuidad con lo reportado en el informe anterior, el producto avanzó en la redefinición de sus subtarefas, porcentajes de avance y criterios de seguimiento, orientados a fortalecer el control técnico y metodológico de su ejecución. En el marco del Informe 7 se prevé el cierre de una de las tareas; adicionalmente, debe presentarse ante el Comité Técnico Directivo el ajuste al POA, para su validación y la actualización formal del cronograma de ejecución.
- El proyecto presenta un rezago acumulado del 23,6 % respecto al avance esperado, incrementándose frente a lo reportado en el periodo anterior. A diferencia de lo previsto, no se presentaron ni validaron los ajustes a los cronogramas del componente de gobernanza ni del Producto 3, lo que ha profundizado los rezagos del proyecto y hace necesaria la validación de dichos ajustes para realinear el cronograma general de ejecución. Por otra parte, de mantenerse el avance en las condiciones actuales, el proyecto requerirá una ampliación del plazo de ejecución para garantizar el cumplimiento de los productos previstos.

ANEXOS

Anexo 1. Avance cuantitativo según POA – Corte al 30 de septiembre.

Enlace a archivo Excel: [0_AvanceCuantitativo.xlsx](#)

Producto No. 1		
Actividad 1.1		
Tarea	11 -12	% acumulado
1.1.1. Identificar referentes de sistemas de abastecimiento a nivel nacional e internacional para la construcción de la propuesta	0%	100%
1.1.2. Realizar una consolidación y análisis de los documentos técnicos y política pública existentes para la institucionalización del SARA propuesto	0%	100%
1.1.3. Concertar una estructura del sistema de abastecimiento regional agroalimentario con sus respectivos componentes y/o ejes estructurantes	2%	100%
1.1.4. Construir un documento con la propuesta de Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y la RAP-E Región Central	0%	45%
1.1.5. Realizar talleres y espacios de discusión, concertación y validación de la propuesta de Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) para Bogotá, RMBC y la RAP-E Región Central	0%	100%
Avance actividad 1.1.	0.4%	89.0%
Actividad 1.2		
Tarea	11 -12	% acumulado
1.2.1. Priorizar un grupo de alimentos desde el cual se realicen todos los análisis estratégicos a partir de información secundaria.	0%	100%
1.2.2. Diseñar un esquema de territorios estratégicos por corredores agrologísticos (macro, meso y micro) que permita entender la configuración del SARA y ayude a delimitar los análisis estratégicos propuestos de acuerdo a cada objetivo y eje transformador	2%	100%
1.2.3. Construir un documento metodológico para todos los análisis a realizar que contenga los tipos de variables a utilizar, los instrumentos o herramientas, los enfoques diferenciales pertinentes a incorporar, los diseños muestrales, las fuentes de información secundaria y las necesidades de captura.	5%	100%
1.2.4. Priorizar la información necesaria (primaria y secundaria) desde las entidades (bases de datos, documentos técnicos, normatividad, políticas públicas diferenciales- género, curso de vida, discapacidad- entre otros) para los análisis a realizar en los ejes transformadores del SARA definidos	0%	100%
Avance actividad 1.2.	1.8%	100.0%

Actividad 1.3		
Tarea	11 -12	% acumulado
1.3.1.Caracterizar los actores estratégicos del SARA para el departamento de Cundinamarca con información primaria y secundaria	5%	55%
1.3.2. Analizar el uso y vocación productiva de los territorios estratégicos priorizados de la RMBC y la RAP-E Región Central a partir de los alimentos definidos en la tarea 1.2.1 y con información secundaria	0%	100%
1.3.3.Identificar zonas con potencial para el desarrollo agroalimentario y social con enfoque diferencial a partir de la tarea 1.2.2	40%	50%
1.3.4. Realizar un análisis de la oportunidad en canales de comercialización priorizados: Compras públicas, Centrales de Abastos, Plazas de Mercado, Mercados campesinos y ferias agropecuarias y/o Horeca, entre otros.	0%	40%
Avance actividad 1.3.	11.3%	61.3%
Actividad 1.4		
Tarea	11 -12	% acumulado
1.4.1. Definir y estructurar metodologías y herramientas de diagnóstico para la caracterización de la infraestructura priorizada para el abastecimiento	0%	90%
1.4.2. Realizar el diagnóstico para la infraestructura priorizada para el abastecimiento	0%	40%
1.4.3. Proyectar propuesta para la oportunidad de modernización para la infraestructura priorizada para el abastecimiento	0%	0%
1.4.4. Mapear los principales corredores logísticos regionales y flujos de productos en la región.	0%	30%
1.4.5. Priorización de agentes o integradores comerciales para la especialización y eficiencia del abastecimiento y la logística	0%	15%
1.4.6. Proponer la conformación de una red de integración logística a partir del análisis de actores y canales de comercialización con enfoque de género	0%	10%
Avance actividad 1.4.	0.0%	30.8%
Actividad 1.5		
Tarea	11 -12	% acumulado
1.5.1. Definir la dieta saludable a costear en Bogotá y tres municipios estratégicos de la RMBC y el operativo de recolección de información	0%	100%

1.5.2. Recolectar la información sobre costo de la dieta saludable en los territorios priorizados.	10%	100%
1.5.3. Procesar y analizar los datos sobre el costo de la dieta saludable y preparar un informe con los hallazgos.	40%	100%
1.5.4. Priorizar los programas sociales que demandan alimentos en los territorios priorizados y definir el instrumento de recolección de información.	0%	90%
1.5.5. Recolección de información sobre la demanda de alimentos de los programas sociales priorizados.	75%	100%
1.5.6. Procesar y analizar la información y preparar el informe	0%	0%
Avance actividad 1.5.	20.8%	81.7%
Actividad 1.6		
Tarea	11-12	% acumulado
1.6.1. Construir una propuesta de ruta metodológica para la elaboración del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	5%	100%
1.6.2. Diseñar una estructura de Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional para la RMBC tomando como insumo el Plan de Abastecimiento de la RAP-E Región Central	5%	25%
1.6.3. Construir un plan de acción con su respectivo cronograma para la ejecución del Plan de abastecimiento alimentario Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	0%	0%
1.6.4. Facilitar talleres de co-creación para la construcción conjunta del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	0%	29%
Avance actividad 1.6.	2.5%	38.4%
Promedio Producto No. 1	6.5%	66.2%
Producto No.2		
Actividad 2.1		
Tarea	11 -12	% acumulado
2.1.1. Mapear actores claves y las relaciones entre ellos para la propuesta de Gobernanza	0%	95%
2.1.2. Identificar y analizar los espacios y estructuras de toma de decisión, planeación y participación de los actores en el territorio, incluyendo un análisis de género.	2.5%	100.0%

2.1.3. Diseñar procedimientos e instancias de la Gobernanza del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) con enfoques diferenciales (tomar insumos tarea 1.1.2)	0%	50%
2.1.4. Establecer roles, responsabilidades y los servicios estratégicos y mecanismos de seguimiento y monitoreo de las entidades y los actores claves del modelo de gobernanza para el SARA	0%	45%
2.1.5. Desarrollar la propuesta de modelo de gobernanza	0%	0%
2.1.6. Implementar encuentros regionales para la concertación y consolidación de la mirada estratégica del SARA.	0%	25%
2.1.7. Realizar encuentros con actores clave para la definición del modelo de gobernanza. (estos espacios deberán garantizar la participación de actores clave para responder a las demandas de género del SARA identificados en el mapeo de actores).	0%	33%
Avance actividad 2.1.	0.4%	49.7%
Actividad 2.2		
Tarea	11 -12	% acumulado
2.2.1. Implementar una estrategia de comunicaciones sensible al género para la promoción y posicionamiento del SARA y de su instrumento operativo Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional de Bogotá la RMBC y la RAP-E Región Central.	7%	79%
2.2.2. Promover espacios estratégicos para la socialización de los principales resultados y avances del SARA y el Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	20%	40%
2.2.3. Producción de contenido para la promoción y consolidación del SARA y del Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	9.4%	71.8%
2.2.4. Desarrollar foros académicos para la discusión de la propuesta de SARA y de Plan de Abastecimiento Alimentario en Escala Regional	0%	0%
Avance actividad 2.2.	9.1%	47.7%
Promedio Producto No. 2	3.5%	49.0%
Producto No.3		
Actividad 3.1		
Tarea	11 -12	% acumulado

3.1.1. Identificar sistemas de información y plataformas de datos existentes para la gestión del Sistema de Abastecimiento Regional Agroalimentario (SARA) que considere información clave desde los enfoques diferenciales.	0%	55%
3.1.2. Priorizar los módulos necesarios para el sistema de información del SARA (variables y los tipos de información requeridos)	0%	17%
3.1.3. Realizar mesas técnicas que permita validar una estructura básica del sistema de información del SARA	0%	0%
3.1.4. Diseñar la arquitectura del sistema de información, incluyendo los módulos y componentes estratégicos que puedan soportar el SARA y el Plan de Abastecimiento	0%	0%
3.1.5. Definir la planeación, diseño, integración y escalabilidad de aplicaciones web como parte de la implementación del sistema de información	0%	0%
3.1.6. Desarrollar socializaciones con actores claves del SARA sobre el sistema de información	0%	0%
3.1.7. Formular el plan sostenibilidad del sistema	0%	0%
Avance actividad 3.1.	0.0%	10.3%
Promedio Producto No. 3	0.0%	10.3%
Porcentaje de avance total	4.8%	53.8%

Anexo 2. Carpeta 1.1.3. Estructura SARA.

- Informe de concertación – Versión 4: entrega parcial del 18 de noviembre de 2025) – formatos Word y PDF.

Anexo 3. Carpeta 1.1.4. Documento Propuesta SARA

- Documento soporte Plan de Abastecimiento – Versión 2 (15 de octubre de 2025) – formato Word.
- Documento soporte Plan de Abastecimiento – Versión 3 (21 de noviembre de 2025) – formatos Word y PDF.

Anexo 4. Carpeta 1.2.2. Esquema de Territorios Estratégicos.

- Informe con el esquema de territorios estratégicos – Versión 5 (18 de noviembre de 2025) – formatos Word y PDF.

Anexo 5. Carpeta 1.2.3. Documento Metodológico.

- Documento metodológico – Versión 4 (18 de noviembre de 2025) – formatos Word y PDF.

Anexo 6. Carpeta 1.3.1. Caracterizar Actores SARA

- Base consolidada V1 (18 de noviembre de 2025) – formato Excel.

Anexo 7. Carpeta 1.3.3. identificación ZODAS

- Documento identificación territorios estratégicos V1 20250930 -formato Word.

- Documento identificación territorios estratégicos V2 20251215 -formato Word.

Anexo 8. Carpeta 1.5.2. Base de datos Costo de la dieta

- Base Datos Costo Dieta Saludable 4 Territorios con Diccionario VF 20251119 – formato Excel.

Anexo 9. Carpeta 1.5.3. Evaluación del costo de la dieta

- Informe Análisis Costo Dieta V2 20251118 - formatos Word y PDF -.

Anexo 10. Carpeta 1.5.4. Priorizar los programas sociales

- Informe e Instrumentos Programas Sociales V2 20251118 - formatos Word y PDF -.

Anexo 11. Carpeta 1.5.5. Demanda de alimentos Prog Sociales.

- Base datos Demanda Alimentos Programas Sociales V2 20251118 – formato Excel.

Anexo 12. Carpeta 1.6.1. Ruta Met Plan Abastecimiento

- Carpeta V2 20250930
 - 1.6.1. Propuesta ruta met Plan V2 20250930 -formatos Word y PDF-.
 - Anexo 1. Marco programático para el SARA -formato Excel-.
- Carpeta V3 20251215
 - 1.6.1. Propuesta ruta met Plan V3 20251215 -formatos Word y PDF-.
 - Matriz Marco Programático V2 20251215 -formato excel-.

Anexo 13. Carpeta 1.6.2. Plan Abastecimiento

- Documento 1.6.2. Plan Abastecimiento V1 20250930 -formatos Word y PDF-
- Índice Plan de Abastecimiento Regional Revisado Socios V2 20250930 -formato Excel-
- Índice Plan de Abastecimiento Regional Revisado Socios V3 20251027 -formato Excel-

Anexo 14. Carpeta 2.1.2. Espacio y estructura gobernanza

- Documento 2.1.2 Listado Espacios Estructuras V5 20251118 -formatos Word y PDF-.
- Anexo1_Espacios 20251118 – formato Excel -.
- Anexo2_DOFA 20251118 – formato Excel-.

Anexo 15. Carpeta 2.2.1. Estrategia de Comunicaciones

- Documento Boletín DMA_Mujer rural, enfoque diferencial – formato Word y PDF -.
- Monitoreo Medios RRSS-Parrilla enfoque_diferencial – formato Excel-.
- Video Voceros Aliméntate de Región – formato mp4-.
- Carpeta Carrusel mujeres
 - Cuatro (4) imágenes en formato png

Anexo 16. Carpeta 2.2.2. Espacios de socialización

- Carpeta 2025.10.30 - Panel día ciudades: cinco (5) imágenes en formato jpg.
- Carpeta 2025.11.19 - III Rueda negocios: tres (3) imágenes en formato jpg.

Anexo 17. Carpeta 2.2.3. Producción de contenido

